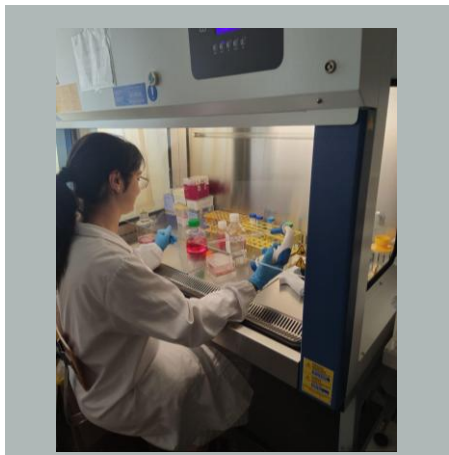


# PIANO STRATEGICO DIPARTIMENTO DI SCIENZE

2024  
2026



# INDICE

**01**

## **Presentazione**

- Nascita e sviluppo del dipartimento
  - Missione, Visione, Valori
- 

**02**

## **COSTRUZIONE DEL PIANO STRATEGICO**

- Approccio metodologico
  - Analisi SWOT
- 

**03**

## **AMBITI E STRUMENTI**

- Individuazione di ambiti e strumenti
- Obiettivi di riferimento

**04**

## **DIDATTICA E SERVIZI PER GLI STUDENTI**

*Strumento*

**INTERNAZIONALIZZAZIONE**

---

**05**

## **RICERCA**

*Strumento*

**INTERNAZIONALIZZAZIONE**

---

**06**

## **TM/VdC E SERVIZI AL TERRITORIO**

---



# PRESENTAZIONE

01





# Nascita e storia del Dipartimento



*Il Dipartimento di Scienze, istituito il 30 ottobre 2024, integra ricerca, didattica e terza missione in un approccio interdisciplinare. Riunisce fisica (area 02), chimica (area 03), scienze della terra (area 04), biologia (area 05), medicina (area 06), ambiente e archeologia (area 10), creando un polo per lo studio delle relazioni tra uomo, natura e territorio. Promuove qualità scientifica e formativa con laboratori condivisi, reti internazionali e percorsi didattici innovativi basati su apprendimento attivo, inclusione e interdisciplinarietà. Interlocutore per istituzioni e imprese, sostiene innovazione e sostenibilità, contribuendo alla valorizzazione del patrimonio naturale e culturale e alla formazione di nuove generazioni capaci di affrontare le sfide globali.*

- Direttore
- Giunta del Dipartimento
- Responsabile Assicurazione Qualità (AQ)
- Responsabile Didattica
- Responsabile Formazione post lauream
- Responsabile Ricerca
- Responsabile VQR
- Responsabile Terza Missione
- Responsabile Programmazione Strategica
- Responsabile Orientamento
- Responsabile Comunicazione e Social
- Responsabile Placement
- Responsabili Internazionalizzazione ed Erasmus
- Referente per il Comitato Informatico di Ateneo (CIA)
- Referente per gruppo di Lavoro Linee Guida sull'utilizzo dell'Intelligenza artificiale
- Referente per Notte dei Ricercatori

Ruolo	N.	Ruolo	N.
PO	6	RTDa	1
PA	19	AdR	4
RU	7	Borsisti/ contrattisti	23
RTT	1	PhD	5
RTDb	2		

- Segretaria di Dipartimento
- Manager Didattica

Categoria	N.	Categoria	N.
EP	/	CEL	/
Amministrativi (e x. Cat. D, C e B)	3	Cineca	/
Tecnici (ex. Cat. D, C e B)	2	Altro	/
Bibliotecari	/		



# LA POSIZIONE GEOGRAFICA

## Campus di Chieti



La sede del **Dipartimento** si colloca nel Campus di Chieti, al 4° piano dell'edificio dell'ex Rettorato, che ospita Direzione e Segreteria Amministrativa (n° 2 sulla mappa, nel riquadro in giallo). Lo spazio ospita una parte dei docenti e dei ricercatori, mentre gli altri sono distribuiti in differenti edifici del Campus (nn° 6, 8 e 12 sulla mappa riquadrati in giallo), configurando così un'articolazione funzionale volta a favorire la collaborazione e l'interazione tra le diverse aree scientifiche.



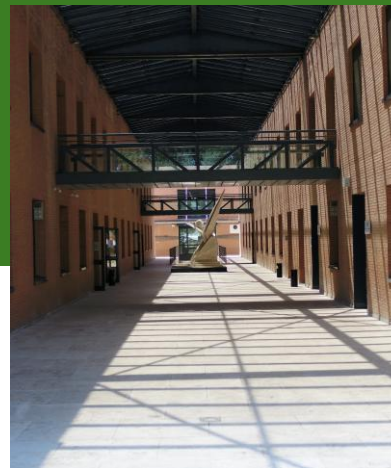
## MISSIONE

- Promuovere eccellenza e formazione innovativa.
- Rafforzare il ruolo di studenti, territorio e comunità nell'affrontare le sfide della sostenibilità ambientale e culturale.
- Integrare ricerca, didattica e terza missione con approccio interdisciplinare.



## VISIONE

- Essere un polo scientifico di riferimento a livello locale e internazionale.
- Formare generazioni competenti e responsabili.
- Rafforzare il dialogo con istituzioni e imprese.
- Contribuire alla sostenibilità, alla transizione ecologica e allo sviluppo sociale e culturale.



## VALORI

- Interdisciplinarietà, inclusione, etica accademica e apertura internazionale.
- Centralità degli studenti, innovazione e sostenibilità come principi guida di ricerca e didattica.
- Dialogo con comunità e istituzioni per valorizzare il patrimonio naturale, culturale e sociale.





# STRUTTURAZIONE DEL PIANO STRATEGICO

02





# APPROCCIO METODOLOGICO

Il Piano strategico del Dipartimento di Scienze è stato elaborato attraverso un processo partecipativo e progressivo, volto a garantire coerenza con gli obiettivi dell'Ateneo e, al tempo stesso, attenzione alle specificità del contesto scientifico e formativo dipartimentale. La costruzione del Piano ha previsto una fase iniziale di analisi interna, basata sulla raccolta e sull'elaborazione di dati quantitativi e qualitativi relativi a didattica, ricerca, terza missione e impatto sul territorio. I dati, raccolti da banche dati istituzionali e da una ricognizione interna, riguardano il periodo successivo alla costituzione del Dipartimento (30 ottobre 2024). A questa fase si è affiancata la consultazione di documenti strategici e linee guida nazionali e internazionali. Docenti, ricercatori e personale tecnico-amministrativo sono stati coinvolti attraverso momenti di confronto e consultazioni mirate, in particolare tramite i referenti dei Responsabili di area (Ricerca e VQR, Didattica, Terza Missione), così da raccogliere osservazioni, definire priorità condivise e tradurle in azioni concrete.

L'attuazione del Piano sarà monitorata dal Direttore di Dipartimento, con il supporto del Responsabile AQ e dei Referenti della Ricerca e VQR, Didattica e Terza Missione. Il processo si baserà su indicatori quantitativi (ad esempio immatricolazioni e iscritti, numero di progetti di ricerca, attrattività dei corsi, collaborazioni attivate) e su strumenti qualitativi (report, focus group). I risultati saranno discussi in Consiglio di Dipartimento, così da assicurare trasparenza e condivisione.

Il sistema prevede :

- Verifiche trimestrali della completezza e dell'aggiornamento delle banche dati (**15 dicembre 2025; 31 marzo 2026; 30 settembre 2026**)
- Monitoraggio intermedio (**30 giugno 2026**): destinato a verificare lo stato di avanzamento delle azioni e ad apportare eventuali interventi correttivi in itinere;
- Valutazione finale (**15 dicembre 2026**): volta a capitalizzare i risultati conseguiti, a trarre indicazioni utili per il futuro e a comunicare in modo trasparente gli esiti complessivi del Piano.

La comunicazione e il coinvolgimento saranno assicurati con strumenti digitali e incontri periodici, per garantire dialogo, trasparenza e partecipazione attiva.



# ANALISI SWOT

## PUNTI DI FORZA

- Alta percentuale di pubblicazioni in riviste Q1 / fascia A.
- Disponibilità di laboratori di ricerca in diverse aree disciplinari.
- Numerose e consolidate collaborazioni con il tessuto produttivo e con enti pubblici
- Partecipazione a reti e progetti di ricerca nazionali e internazionali.
- Presenza di competenze interdisciplinari consolidate.
- Capacità di attrarre finanziamenti esterni alla ricerca.

## OPPORTUNITÀ

- Accesso a bandi competitivi nazionali e internazionali.
- Attrazione di finanziamenti esterni.
- Sviluppo di master professionalizzanti
- Potenziamento della didattica tramite percorsi innovativi (corsi blended/online)
- Internazionalizzazione a partire dalle reti di ricerca.
- Politiche di incentivazione alla diffusione della ricerca tramite open access.

## PUNTI DI DEBOLEZZA

- Internazionalizzazione della didattica
- Attrattività dei corsi
- Pochi corsi incardinati
- Corso esistente con pochi iscritti
- Numerosità personale docente, tecnico-scientifico e amministrativo

## MINACCE

- Ridotta attenzione verso le discipline scientifiche
- Calo demografico con maggiore incidenza su ambiti disciplinari afferenti al Dipartimento
- Competizione regionale con altri Atenei e con Dipartimenti affini



# AMBITI E STRUMENTI

03





# AMBITI E STRUMENTI

## Ambiti

- Didattica e servizi agli studenti
- Ricerca
- TM/VdC e Servizi per il territorio

## Strumento di carattere trasversale:

- Internalizzazione

Sono stati definiti in totale **n. 10 Obiettivi**, correlati ai 3 ambiti e al relativo strumento Internazionalizzazione, caratterizzati da **n. 26 azioni** e **n. 13 KPI**





# DIDATTICA E SERVIZI PER GLI STUDENTI

04

*Analisi di contesto*







### DIDATTICA

N. 0 CdS Triennali

N. 1 CdS Magistrale

N. 0 CdS a Ciclo Unico

N. 1 Corsi di Dottorato (gestione amministrativa)

N. 0 Master di I Livello

N. 0 Master di II Livello

N. 0 Corsi di Perfezionamento

N. 0 Corsi di Specializzazione

N. 1 Summer o Winter School




## **DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI: OBIETTIVI, AZIONI E INDICATORI**



## Obiettivo D1. Promuovere innovazione, qualità e sostenibilità della didattica

= Obiettivo D3 del PS di Ateneo

AZIONI	RESPONSABILITA'
<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementazione di metodologie didattiche innovative (blended learning, didattica laboratoriale).</li> <li>Potenziamento dei servizi di orientamento e tutorato per studenti.</li> <li>Monitoraggio e valutazione continua della qualità della didattica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direttore</li> <li>Responsabile Didattica, con il supporto del ReAQD</li> <li>Responsabile Orientamento</li> <li>Manager Didattico</li> </ul>


			
KPI.D.1.	2024	2025	2026
KPI.D.1.1. (= KPI.D.3.4 PS Ateneo) Numero di insegnamenti erogati in modalità mista o totalmente a distanza	n.a.	25%	≥ 25%

Fonte

KPI.D.1.1 – Settore Statistiche di Ateneo e Banche Dati

## Obiettivo D2. Potenziare l'offerta formativa

AZIONI	RESPONSABILITA'
<ul style="list-style-type: none"> <li>Attivazione di percorsi triennali in ambiti scientifici strategici e ad alta domanda occupazionale</li> <li>Attivazione di master di I o di II livello</li> <li>Eventi di orientamento nelle scuole superiori del territorio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direttore</li> <li>Responsabile Didattica, con il supporto del ReAQD</li> <li>Responsabile formazione post lauream</li> <li>Responsabile dell'Orientamento</li> <li>Manager Didattico</li> </ul>

KPI.D.2.			
	2024	2025	2026
<b>KPI.D.2.1</b> Numero di nuovi CdS triennali attivati	n.a.	n.a.	≥ 1
<b>KPI.D.2.2</b> Numero di nuovi master di I e II livello attivati	n.a.	n.a.	≥ 1

Fonte

KPI.D.2.1 –Settore Statistiche di Ateneo e Banche Dati

KPI.D.2.2 –Settore Statistiche di Ateneo e Banche Dati





STRUMENTO: INTERNAZIONALIZZAZIONE

# **Obiettivo INT1. Rafforzare la dimensione internazionale della didattica e promuovere le esperienze di studio all'estero** = Obiettivo INT1 del PS di Ateneo

## AZIONI

- Incrementare gli accordi internazionali
- Promuovere e favorire la mobilità delle studentesse degli studenti nell'ambito di programmi europei ed extra europei

## RESPONSABILITA'

- Direttore
- Responsabile Didattica, con il supporto del ReAQD
- Responsabili Internazionalizzazione ed Erasmus
- Manager Didattico

KPI.INT.1.			
	2024	2025	2026
<b>KPI.INT.1.1</b> (=KPI.INT.1.4 PS Ateneo) Percentuale di dottorande e dottorandi outgoing (almeno 30 giorni)	n.a.	n.a.	>25%

Fonte

KPI.INT.1.1 –Banca Dati Scuola Superiore



# Obiettivo INT2. Sviluppare percorsi formativi a dimensione internazionale


STRUMENTO

## AZIONI

- Attivazione di insegnamenti in lingua inglese.
- Sviluppo di accordi Erasmus+ e programmi di mobilità internazionale per studenti e docenti.
- Summer/winter school internazionali aperte a studenti stranieri.
- Promozione di visiting professor internazionali per moduli didattici specialistici.

## RESPONSABILITA'

- Direttore
- Responsabile Didattica, con il supporto del ReAQD
- Responsabili Internazionalizzazione ed Erasmus
- Manager Didattico

			
KPI.INT.2.	2024	2025	2026
KPI.INT.2.1 Percentuale di insegnamenti erogati in inglese	n.a.	n.a.	≥4%

KPI.INT.2.1 – Settore programmazione o coordinamento della didattica

05

# RICERCA

*Analisi di contesto*





## CENTRI DI RICERCA E LABORATORI ATTIVI AL 17/09/2025



## RICERCA

N. 62 Pubblicazioni (in classe A oppure o Q1 e Q2 per i settori bibliometrici)

N. 47 Pubblicazioni in open access

N. 4 ed 1.516.712 euro netti da Progetti di ricerca nazionali su bandi competitivi

N. / ed / euro netti da Progetti di ricerca internazionali su bandi competitivi

N. 3 Visiting in entrata

N. / Visiting in uscita

N. 4 AdR

N. 20 Laboratori

VQR\*

R1	n.a.	R2	n.a.	R1_R2	n.a.
----	------	----	------	-------	------

\*I dati della VQR non sono disponibili in quanto il dipartimento è stato costituito in data 30 ottobre 2024

A photograph of a chemistry laboratory. Several students wearing white lab coats and safety glasses are working at a lab bench. They are using pipettes to transfer liquid from small brown bottles into test tubes. The lab bench is equipped with various glassware, including bottles and test tubes, and a fume hood is visible in the background. A blue vertical bar is on the left side of the image, and a blue horizontal bar is at the bottom containing the text.

**RICERCA: OBIETTIVI, AZIONI E INDICATORI**



# Obiettivo R1. Rafforzare la qualità della ricerca e la disseminazione dei risultati


= Obiettivo R1 del PS di Ateneo

## AZIONI

- Istituzione di un fondo di Dipartimento per Open Access per riviste Q1 e Fascia A per ricerche al di fuori di progetti finanziati
- Promuovere collaborazioni interdisciplinari e internazionali per progetti ad alto impatto.
- Organizzare attività di disseminazione e valorizzazione dei risultati della ricerca verso comunità scientifica e territorio.

## RESPONSABILITA'

- Direttore
- Responsabile della Ricerca, con il supporto del ReAQ
- Responsabile VQR
- Responsabile Terza Missione



KPI.R.1.	2024	2025	2026
<b>KPI.R.1.1</b> (=KPI.R.1.1 PS Ateneo) Percentuale di pubblicazioni in riviste Q1 (aree bibliometriche)	n.a.	54%	≥54%
<b>KPI.R.1.2</b> (=KPI.R.1.2 PS Ateneo) Percentuale di pubblicazioni in riviste di fascia A (aree non bibliometriche)	n.a.	25%	≥25%

Fonte

KPI.R.1.1 - Scopus – Iris - Cruscotto Ricerca di Ateneo

KPI.R.1.2 - Scopus – Iris - Cruscotto Ricerca di Ateneo

Metrica

KPI.R.1.1= N. articoli Q1 /N. tot articoli (bibliometrici)

KPI.R.1.2= N. articoli in fascia A/N. tot articoli (non bibliometrici)

## Obiettivo R2. Potenziare la partecipazione a programmi di finanziamento nazionali, sia competitivi che a sostegno istituzionale

AZIONI	RESPONSABILITA'
<ul style="list-style-type: none"> <li>Promuovere la costituzione di gruppi di ricerca interdisciplinari</li> <li>Monitorare periodicamente le opportunità di finanziamento e diffonderle tempestivamente.</li> <li>Valorizzare i risultati della partecipazione ai bandi (sito web, presentazioni etc)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direttore</li> <li>Responsabile Ricerca, con il supporto del ReAQ</li> <li>Segretaria Amministrativa</li> </ul>

KPI.R.2.			
	2024	2025	2026
<b>KPI.R.2.1</b> Percentuale di docenti attiva nella progettazione, sia su bandi competitivi sia su linee di sostegno istituzionale	n.a.	10%	≥10%

Fonte

KPI.R.2.2. - Settore Gestione e Rendicontazione Progetti Strategici di Ateneo

Metrica

KPI.R.2.2. - N. docenti che hanno presentato progetti/N. totale docenti





STRUMENTO: INTERNAZIONALIZZAZIONE

# Obiettivo INT3. Rafforzare la dimensione internazionale della ricerca

STRUMENTO


= Obiettivo INT2 del PS di Ateneo

## AZIONI

- Favorire la disseminazione internazionale dei risultati della ricerca
- Favorire l'ingresso dei centri di ricerca e dei Laboratori di Dipartimento in network internazionali

## RESPONSABILITA'

- Direttore
- Responsabile della Ricerca, con il supporto del ReAQ
- Responsabile VQR
- Responsabile Internazionalizzazione ed Erasmus

KPI.INT.3.				
		2024	2025	2026
<b>KPI.INT.3.1</b> (= KPI.INT.2.1 PS Ateneo) Percentuale di pubblicazioni con coautori internazionali		n.a.	≥40%	≥40%
<b>KPI.INT.3.2</b> (= KPI.INT.2.2 PS Ateneo) Percentuale di pubblicazioni in Open Access		n.a.	≥50%	≥56%

Fonte

KPI.INT.1.1 - Scopus – Iris – Cruscotto Ricerca di Ateneo

KPI.INT.1.2 - Scopus – Iris – Cruscotto Ricerca di Ateneo.

Metrica


KPI.INT.1.1 - N. articoli con coautore straniero/ N. tot articoli

KPI.INT.1.2 - N. articoli Open Access /N. tot articoli



Obiettivo INT4. Promuovere l'adesione a bandi competitivi a livello internazionale

AZIONI	RESPONSABILITA'
<ul style="list-style-type: none"><li>• Incentivare la creazione di network e favorire le collaborazioni internazionali, anche attraverso missioni, accordi e visiting.</li><li>• Promuovere team interdisciplinari per aumentare la competitività delle proposte.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Direttore</li><li>• Responsabile della Ricerca, con il supporto del ReAQ</li><li>• Responsabili Internazionalizzazione ed Erasmus</li></ul>

			
KPI.INT.4.	2024	2025	2026
KPI.INT.4.1 Numero di applicazioni a bandi di progetti internazionali, in qualità di PI o responsabile di unità locale	n.a.	2	≥ 2

Fonte  
KPI.INT.3.1 – IRIS

# TM/VdC E SERVIZI AL TERRITORIO

06



ANALISI DI CONTESTO





## ATTIVITA TM/VdC AL 17/09/2025)



### TM/VdC

- N. 1 trasferimento tecnologico
- N. 9 produzione, gestione di beni pubblici
- N.11 public engagement
- N. 1 scienze della vita e salute
- N. 1 sostenibilità ambientale, alla inclusione e al contrasto alle diseguaglianze, con particolare riferimento agli obiettivi dell'Agenda ONU 2030
- N. 12 conto terzi per privati
- N. 26 conto terzi per Enti pubblici
- N. 0 conto terzi per attività sanitaria
- N. 0 spin-off
- N. 0 brevetti registrati e approvati presso sede nazionali
- N. 0 brevetti registrati e approvati presso sede internazionale

# COLLABORAZIONI CON ENTI E ORGANIZZAZIONI DEL TERRITORIO

*Enti e le organizzazioni con i quali il Dipartimento ha stabili rapporti di collaborazione relativamente alle attività di TM*

- MASE - Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica (ex MATTM)
- ISPRA - Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale
- Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo
- INGV - Istituto nazionale di geofisica e vulcanologia
- Dipartimento della Protezione Civile della Presidenza del Consiglio dei Ministri
- Autostrade per l'Italia
- NASA (National Aeronautics and Space Administration),
- ESA (Agenzia Spaziale Europea)
- ASI (Agenzia Spaziale Italiana)
- Parco Nazionale del Gran Sasso e Monti della Laga
- Parco Nazionale d'Abruzzo, Lazio e Molise
- ABDAC (Autorità di Bacino Distretto Appennino Centrale)
- Regione Abruzzo
- Agenzia Regionale di Protezione Civile
- ASL Pescara
- Comune di Chieti
- Comune di Teramo
- Comune di Campoli (TE)
- Comune di Castelvechio Subequo (AQ)
- Comune di Pratola Peligna (AQ)
- Pontificia Commissione di Archeologia Cristiana
- Département de la Moselle (France)
- Saarpfalz Kreis (Germany)
- Istituto di Archeologia di Tirana (Albania)
- Gruppo Archeologico Superequano
- Direzione Regionale Musei Nazionali Lazio
- Ordine dei Giornalisti
- Arma Carabinieri Unità Cinofila
- Ordine Regionale dei Geologi





**TM/VdC E SERVIZI AL TERRITORIO: OBIETTIVI,  
AZIONI E INDICATORI**



# Obiettivo TM1. Aumento dell'offerta di servizi al territorio

= Obiettivo TM1 del PS di Ateneo

AZIONI	RESPONSABILITA'
<ul style="list-style-type: none"> <li>Potenziare laboratori conto terzi aperti a enti e imprese</li> <li>Potenziare iniziative di public engagement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direttore</li> <li>Responsabile Terza Missione, con il supporto del ReAQ</li> <li>Segretaria Amministrativa</li> </ul>

KPI.TM.1.			
KPI.TM.1.1 (= KPI.TM.1.2 PS Ateneo)			
Numero totale di attività di terza missione			
2024	2025	2026	
n.a.	≥40	≥50	

Fonte  
 KPI.TM.1.1 – IRIS Terza Missione



# Obiettivo TM2. Valorizzare l'interdisciplinarietà scientifica a servizio del territorio

AZIONI	RESPONSABILITA'
<ul style="list-style-type: none"> <li>Attivare collaborazioni con enti locali e imprese per affrontare bisogni complessi con approcci integrati.</li> <li>Organizzare eventi di divulgazione interdisciplinare (festival della scienza, workshop tematici, citizen science).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Direttore</li> <li>Responsabile Terza Missione, con il supporto del ReAQ</li> <li>Segretaria Amministrativa</li> </ul>

<div> <div></div> </div>			
KPI.TM.2.	2024	2025	2026
KPI.TM.2.1 Numero di attività di Public Engagement	n.a.	10	≥20

*Fonte*  
*KPI.TM.1.1 – IRIS Terza Missione*