

PIANO STRATEGICO DIPARTIMENTO DI SCIENZE

2024
2026



INDICE

01

Presentazione

- Nascita e sviluppo del dipartimento
- Missione, Visione, Valori

02

COSTRUZIONE DEL PIANO STRATEGICO

- Approccio metodologico
- Analisi SWOT

03

AMBITI E STRUMENTI

- Individuazione di ambiti e strumenti
- Obiettivi di riferimento

04

DIDATTICA E SERVIZI PER GLI STUDENTI

Strumento

INTERNAZIONALIZZAZIONE

05

RICERCA

Strumento

INTERNAZIONALIZZAZIONE

06

TM/VdC E SERVIZI AL TERRITORIO

PRESENTAZIONE

01



Nascita e storia del Dipartimento



Il Dipartimento di Scienze, istituito il 30 ottobre 2024, integra ricerca, didattica e terza missione in un approccio interdisciplinare. Riunisce fisica (area 02), chimica (area 03), scienze della terra (area 04), biologia (area 05), medicina (area 06), ambiente e archeologia (area 10), creando un polo per lo studio delle relazioni tra uomo, natura e territorio. Promuove qualità scientifica e formativa con laboratori condivisi, reti internazionali e percorsi didattici innovativi basati su apprendimento attivo, inclusione e interdisciplinarietà. Interlocutore per istituzioni e imprese, sostiene innovazione e sostenibilità, contribuendo alla valorizzazione del patrimonio naturale e culturale e alla formazione di nuove generazioni capaci di affrontare le sfide globali.

GOVERNANCE DI DIPARTIMENTO

- Direttore
- Giunta del Dipartimento
- Responsabile Assicurazione Qualità (AQ)
- Responsabile Didattica
- Responsabile Formazione post lauream
- Responsabile Ricerca
- Responsabile VQR
- Responsabile Terza Missione
- Responsabile Programmazione Strategica
- Responsabile Orientamento
- Responsabile Comunicazione e Social
- Responsabile Placement
- Responsabili Internazionalizzazione ed Erasmus
- Referente per il Comitato Informatico di Ateneo (CIA)
- Referente per gruppo di Lavoro Linee Guida sull'utilizzo dell'Intelligenza artificiale
- Referente per Notte dei Ricercatori

Ruolo	N.	Ruolo	N.
PO	6	RTDa	1
PA	19	AdR	4
RU	7	Borsisti/ contrattisti	23
RTT	1	PhD	5
RTDb	2		

- Segretaria di Dipartimento
- Manager Didattica

Categoria	N.	Categoria	N.
EP	/	CEL	/
Amministrativi (e x. Cat. D, C e B)	3	Cineca	/
Tecnici (ex. Cat. D, C e B)	2	Altro	/
Bibliotecari	/		

LA POSIZIONE GEOGRAFICA

Campus di Chieti



La sede del **Dipartimento** si colloca nel Campus di Chieti, al 4° piano dell'edificio dell'ex Rettorato, che ospita Direzione e Segreteria Amministrativa (n° 2 sulla mappa, nel riquadro in giallo). Lo spazio ospita una parte dei docenti e dei ricercatori, mentre gli altri sono distribuiti in differenti edifici del Campus (nn° 6, 8 e 12 sulla mappa riquadrati in giallo), configurando così un'articolazione funzionale volta a favorire la collaborazione e l'interazione tra le diverse aree scientifiche.

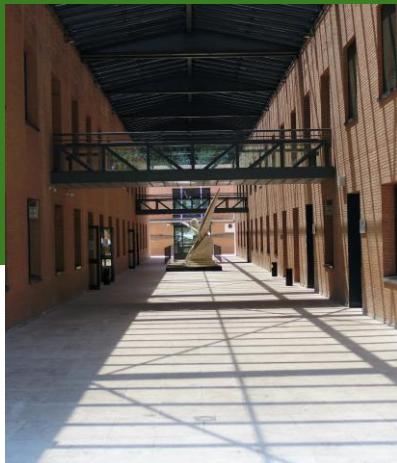
MISSIONE

- Promuovere eccellenza e formazione innovativa.
- Rafforzare il ruolo di studenti, territorio e comunità nell'affrontare le sfide della sostenibilità ambientale e culturale.
- Integrare ricerca, didattica e terza missione con approccio interdisciplinare.



VISIONE

- Essere un polo scientifico di riferimento a livello locale e internazionale.
- Formare generazioni competenti e responsabili.
- Rafforzare il dialogo con istituzioni e imprese.
- Contribuire alla sostenibilità, alla transizione ecologica e allo sviluppo sociale e culturale.



VALORI

- Interdisciplinarità, inclusione, etica accademica e apertura internazionale.
- Centralità degli studenti, innovazione e sostenibilità come principi guida di ricerca e didattica.
- Dialogo con comunità e istituzioni per valorizzare il patrimonio naturale, culturale e sociale.



STRUTTURAZIONE DEL PIANO STRATEGICO

02



APPROCCIO METODOLOGICO

Il Piano strategico del Dipartimento di Scienze è stato elaborato attraverso un processo partecipativo e progressivo, volto a garantire coerenza con gli obiettivi dell'Ateneo e, al tempo stesso, attenzione alle specificità del contesto scientifico e formativo dipartimentale. La costruzione del Piano ha previsto una fase iniziale di analisi interna, basata sulla raccolta e sull'elaborazione di dati quantitativi e qualitativi relativi a didattica, ricerca, terza missione e impatto sul territorio. I dati, raccolti da banche dati istituzionali e da una ricognizione interna, riguardano il periodo successivo alla costituzione del Dipartimento (30 ottobre 2024). A questa fase si è affiancata la consultazione di documenti strategici e linee guida nazionali e internazionali. Docenti, ricercatori e personale tecnico-amministrativo sono stati coinvolti attraverso momenti di confronto e consultazioni mirate, in particolare tramite i referenti dei Responsabili di area (Ricerca e VQR, Didattica, Terza Missione), così da raccogliere osservazioni, definire priorità condivise e tradurle in azioni concrete.

L'attuazione del Piano sarà monitorata dal Direttore di Dipartimento, con il supporto del Responsabile AQ e dei Referenti della Ricerca e VQR, Didattica e Terza Missione. Il processo si baserà su indicatori quantitativi (ad esempio immatricolazioni e iscritti, numero di progetti di ricerca, attrattività dei corsi, collaborazioni attivate) e su strumenti qualitativi (report, focus group). I risultati saranno discussi in Consiglio di Dipartimento, così da assicurare trasparenza e condivisione.

Il sistema prevede :

- Verifiche trimestrali della completezza e dell'aggiornamento delle banche dati (**15 dicembre 2025; 31 marzo 2026; 30 settembre 2026**)
- Monitoraggio intermedio (**30 giugno 2026**): destinato a verificare lo stato di avanzamento delle azioni e ad apportare eventuali interventi correttivi in itinere;
- Valutazione finale (**15 dicembre 2026**): volta a capitalizzare i risultati conseguiti, a trarre indicazioni utili per il futuro e a comunicare in modo trasparente gli esiti complessivi del Piano.

La comunicazione e il coinvolgimento saranno assicurati con strumenti digitali e incontri periodici, per garantire dialogo, trasparenza e partecipazione attiva.

ANALISI SWOT

PUNTI DI FORZA

- Alta percentuale di pubblicazioni in riviste Q1 / fascia A.
- Disponibilità di laboratori di ricerca in diverse aree disciplinari.
- Numerose e consolidate collaborazioni con il tessuto produttivo e con enti pubblici
- Partecipazione a reti e progetti di ricerca nazionali e internazionali.
- Presenza di competenze interdisciplinari consolidate.
- Capacità di attrarre finanziamenti esterni alla ricerca.

PUNTI DI DEBOLEZZA

- Internazionalizzazione della didattica
- Attrattività dei corsi
- Pochi corsi incardinati
- Corso esistente con pochi iscritti
- Numerosità personale docente, tecnico-scientifico e amministrativo

OPPORTUNITÀ

- Accesso a bandi competitivi nazionali e internazionali.
- Attrazione di finanziamenti esterni.
- Sviluppo di master professionalizzanti
- Potenziamento della didattica tramite percorsi innovativi (corsi blended/online)
- Internazionalizzazione a partire dalle reti di ricerca.
- Politiche di incentivazione alla diffusione della ricerca tramite open access.

MINACCE

- Ridotta attenzione verso le discipline scientifiche
- Calo demografico con maggiore incidenza su ambiti disciplinari afferenti al Dipartimento
- Competizione regionale con altri Atenei e con Dipartimenti affini

AMBITI E STRUMENTI

03



AMBITI E STRUMENTI

Ambiti

- Didattica e servizi agli studenti
- Ricerca
- TM/VdC e Servizi per il territorio

Strumento di carattere trasversale:

- Internalizzazione

Sono stati definiti in totale **n. 10 Obiettivi**, correlati ai 3 ambiti e al relativo strumento Internazionalizzazione, caratterizzati da **n. 26 azioni e n. 13 KPI**



DIDATTICA E SERVIZI PER GLI STUDENTI

04



Analisi di contesto

OFFERTA FORMATIVA Al 17/09/2025



DIDATTICA

N. 0 CdS Triennali

N. 1 CdS Magistrale

N. 0 CdS a Ciclo Unico

N. 1 Corsi di Dottorato (gestione amministrativa)

N. 0 Master di I Livello

N. 0 Master di II Livello

N. 0 Corsi di Perfezionamento

N. 0 Corsi di Specializzazione

N. 1 Summer o Winter School



DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI: OBIETTIVI, AZIONI E INDICATORI

Obiettivo D1. Promuovere innovazione, qualità e sostenibilità della didattica

= Obiettivo D3 del PS di Ateneo

AZIONI	RESPONSABILITÀ'
<ul style="list-style-type: none"> • Implementazione di metodologie didattiche innovative (blended learning, didattica laboratoriale). • Potenziamento dei servizi di orientamento e tutorato per studenti. • Monitoraggio e valutazione continua della qualità della didattica. 	<ul style="list-style-type: none"> • Direttore • Responsabile Didattica, con il supporto del ReAQD • Responsabile Orientamento • Manager Didattico



KPI.D.1.	2024	2025	2026
KPI.D.1.1. (= KPI.D.3.4 PS Ateneo) Numero di insegnamenti erogati in modalità mista o totalmente a distanza	n.a.	25%	≥ 25%

Fonte

KPI.D.1.1 –Settore Statistiche di Ateneo e Banche Dati

Obiettivo D2. Potenziare l'offerta formativa

AZIONI	RESPONSABILITÀ'
<ul style="list-style-type: none"> • Attivazione di percorsi triennali in ambiti scientifici strategici e ad alta domanda occupazionale • Attivazione di master di I o di II livello • Eventi di orientamento nelle scuole superiori del territorio. 	<ul style="list-style-type: none"> • Direttore • Responsabile Didattica, con il supporto del ReAQD • Responsabile formazione post lauream • Responsabile dell'Orientation • Manager Didattico

KPI.D.2.	2024	2025	2026
KPI.D.2.1 Numero di nuovi CdS triennali attivati	n.a.	n.a.	≥ 1
KPI.D.2.2 Numero di nuovi master di I e II livello attivati	n.a.	n.a.	≥ 1

Fonte

KPI.D.2.1 –Settore Statistiche di Ateneo e Banche Dati

KPI.D.2.2 –Settore Statistiche di Ateneo e Banche Dati



STRUMENTO: INTERNAZIONALIZZAZIONE

Obiettivo INT1. Rafforzare la dimensione internazionale della didattica e promuovere le esperienze di studio all'estero = Obiettivo INT1 del PS di Ateneo

AZIONI	RESPONSABILITÀ'
<ul style="list-style-type: none"> • Incrementare gli accordi internazionali • Promuovere e favorire la mobilità delle studentesse degli studenti nell'ambito di programmi europei ed extra europei 	<ul style="list-style-type: none"> • Direttore • Responsabile Didattica, con il supporto del ReAQD • Responsabili Internazionalizzazione ed Erasmus • Manager Didattico

KPI.INT.1.	2024	2025	2026
KPI.INT.1.1 (=KPI.INT.1.4 PS Ateneo) Percentuale di dottorande e dottorandi outgoing (almeno 30 giorni)	n.a.	n.a.	>25%

Fonte

KPI.INT.1.1 –Banca Dati Scuola Superiore

Obiettivo INT2. Sviluppare percorsi formativi a dimensione internazionale

AZIONI	RESPONSABILITÀ'
<ul style="list-style-type: none"> • Attivazione di insegnamenti in lingua inglese. • Sviluppo di accordi Erasmus+ e programmi di mobilità internazionale per studenti e docenti. • Summer/winter school internazionali aperte a studenti stranieri. • Promozione di visiting professor internazionali per moduli didattici specialistici. 	<ul style="list-style-type: none"> • Direttore • Responsabile Didattica, con il supporto del ReAQD • Responsabili Internazionalizzazione ed Erasmus • Manager Didattico

KPI.INT.2.	2024	2025	2026
KPI.INT.2.1 Percentuale di insegnamenti erogati in inglese	n.a.	n.a.	≥4%

KPI.INT.2.1 – Settore programmazione o coordinamento della didattica

RICERCA

05



Analisi di contesto

CENTRI DI RICERCA E LABORATORI ATTIVI AL 17/09/2025



RICERCA

- N. 62 Pubblicazioni (in classe A oppure o Q1 e Q2 per i settori bibliometrici)
- N. 47 Pubblicazioni in open access
- N. 4 ed 1.516.712 euro netti da Progetti di ricerca nazionali su bandi competitivi
- N. / ed / euro netti da Progetti di ricerca internazionali su bandi competitivi
- N. 3 Visiting in entrata
- N. / Visiting in uscita
- N. 4 AdR
- N. 20 Laboratori

VQR*

R1	n.a.	R2	n.a.	R1_R2	n.a.
----	------	----	------	-------	------

*I dati della VQR non sono disponibili in quanto il dipartimento è stato costituito in data 30 ottobre 2024



RICERCA: OBIETTIVI, AZIONI E INDICATORI

Obiettivo R1. Rafforzare la qualità della ricerca e la disseminazione dei risultati

= Obiettivo R1 del PS di Ateneo

AZIONI

- Istituzione di un fondo di Dipartimento per Open Access per riviste Q1 e Fascia A per ricerche al di fuori di progetti finanziati
- Promuovere collaborazioni interdisciplinari e internazionali per progetti ad alto impatto.
- Organizzare attività di disseminazione e valorizzazione dei risultati della ricerca verso comunità scientifica e territorio.

RESPONSABILITÀ'

- Direttore
- Responsabile della Ricerca, con il supporto del ReAQ
- Responsabile VQR
- Responsabile Terza Missione



KPI.R.1.	2024	2025	2026
KPI.R.1.1 (=KPI.R.1.1 PS Ateneo) Percentuale di pubblicazioni in riviste Q1 (aree bibliometriche)	n.a.	54%	≥54%
KPI.R.1.2 (=KPI.R.1.2 PS Ateneo) Percentuale di pubblicazioni in riviste di fascia A (aree non bibliometriche)	n.a.	25%	≥25%

Fonte

KPI.R.1.1 - Scopus – Iris - Cruscotto Ricerca di Ateneo
 KPI.R.1.2 - Scopus – Iris - Cruscotto Ricerca di Ateneo

Metrica

KPI.R.1.1= N. articoli Q1 /N. tot articoli (bibliometrici)
 KPI.R.1.2= N. articoli in fascia A/N. tot articoli (non bibliometrici)

Obiettivo R2. Potenziare la partecipazione a programmi di finanziamento nazionali, sia competitivi che a sostegno istituzionale

AZIONI	RESPONSABILITÀ'
<ul style="list-style-type: none"> Promuovere la costituzione di gruppi di ricerca interdisciplinari Monitorare periodicamente le opportunità di finanziamento e diffonderle tempestivamente. Valorizzare i risultati della partecipazione ai bandi (sito web, presentazioni etc) 	<ul style="list-style-type: none"> Direttore Responsabile Ricerca, con il supporto del ReAQ Segretaria Amministrativa



KPI.R.2.	2024	2025	2026
KPI.R.2.1 Percentuale di docenti attiva nella progettazione, sia su bandi competitivi sia su linee di sostegno istituzionale	n.a.	10%	≥10%

Fonte

KPI.R.2.2. - Settore Gestione e Rendicontazione Progetti Strategici di Ateneo

Metrica

KPI.R.2.2. - N. docenti che hanno presentato progetti/N. totale docenti



STRUMENTO: INTERNAZIONALIZZAZIONE

Obiettivo INT3. Rafforzare la dimensione internazionale della ricerca

= Obiettivo INT2 del PS di Ateneo

AZIONI	RESPONSABILITÀ'
<ul style="list-style-type: none"> • Favorire la disseminazione internazionale dei risultati della ricerca • Favorire l'ingresso dei centri di ricerca e dei Laboratori di Dipartimento in network internazionali 	<ul style="list-style-type: none"> • Direttore • Responsabile della Ricerca, con il supporto del ReAQ • Responsabile VQR • Responsabile Internazionalizzazione ed Erasmus

KPI.INT.3.	2024	2025	2026
KPI.INT.3.1 (= KPI.INT.2.1 PS Ateneo) Percentuale di pubblicazioni con coautori internazionali	n.a.	≥40%	≥40%
KPI.INT.3.2 (= KPI.INT.2.2 PS Ateneo) Percentuale di pubblicazioni in Open Access	n.a.	≥50%	≥56%

Fonte

KPI.INT.1.1 - Scopus – Iris – Cruscotto Ricerca di Ateneo

KPI.INT.1.2 - Scopus – Iris – Cruscotto Ricerca di Ateneo.

Metrica

KPI.INT.1.1 - N. articoli con coautore straniero/ N. tot articoli

KPI.INT.1.2 - N. articoli Open Access /N. tot articoli

Obiettivo INT4. Promuovere l'adesione a bandi competitivi a livello internazionale

AZIONI	RESPONSABILITÀ'
<ul style="list-style-type: none"> Incentivare la creazione di network e favorire le collaborazioni internazionali, anche attraverso missioni, accordi e visiting. Promuovere team interdisciplinari per aumentare la competitività delle proposte. 	<ul style="list-style-type: none"> Direttore Responsabile della Ricerca, con il supporto del ReAQ Responsabili Internazionalizzazione ed Erasmus



KPI.INT.4.	2024	2025	2026
KPI.INT.4.1 Numero di applicazioni a bandi di progetti internazionali, in qualità di PI o responsabile di unità locale	n.a.	2	≥ 2

Fonte

KPI.INT.3.1 – IRIS

TM/VdC E SERVIZI AL TERRITORIO

06



ANALISI DI CONTESTO

ATTIVITA TM/VdC AL 17/09/2025)



TM/VdC

N. 1 **trasferimento tecnologico**

N. 9 **produzione, gestione di beni pubblici**

N.11 **public engagement**

N. 1 **scienze della vita e salute**

N. 1 **sostenibilità ambientale, alla inclusione e al contrasto alle diseguaglianze, con particolare riferimento agli obiettivi dell'Agenda ONU 2030**

N. 12 **conto terzi per privati**

N. 26 **conto terzi per Enti pubblici**

N. 0 **conto terzi per attività sanitaria**

N. 0 **spin-off**

N. 0 **brevetti registrati e approvati presso sede nazionali**

N. 0 **brevetti registrati e approvati presso sede internazionale**

COLLABORAZIONI CON ENTI E ORGANIZZAZIONI DEL TERRITORIO

Enti e le organizzazioni con i quali il Dipartimento ha stabili rapporti di collaborazione relativamente alle attività di TM

- MASE - Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica (ex MATTM)
- ISPRA - Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale
- Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo
- INGV - Istituto nazionale di geofisica e vulcanologia
- Dipartimento della Protezione Civile della Presidenza del Consiglio dei Ministri
- Autostrade per l'Italia
- NASA (National Aeronautics and Space Administration),
- ESA (Agenzia Spaziale Europea)
- ASI (Agenzia Spaziale Italiana)
- Parco Nazionale del Gran Sasso e Monti della Laga
- Parco Nazionale d'Abruzzo, Lazio e Molise
- ABDAC (Autorità di Bacino Distretto Appennino Centrale)
- Regione Abruzzo
- Agenzia Regionale di Protezione Civile
- ASL Pescara
- Comune di Chieti
- Comune di Teramo
- Comune di Campli (TE)
- Comune di Castelvecchio Subequo (AQ)
- Comune di Pratola Peligna (AQ)
- Pontificia Commissione di Archeologia Cristiana
- Département de la Moselle (France)
- Saarpfalz Kreis (Germany)
- Istituto di Archeologia di Tirana (Albania)
- Gruppo Archeologico Superequano
- Direzione Regionale Musei Nazionali Lazio
- Ordine dei Giornalisti
- Arma Carabinieri Unità Cinofila
- Ordine Regionale dei Geologi



**TM/VdC E SERVIZI AL TERRITORIO: OBIETTIVI,
AZIONI E INDICATORI**

Obiettivo TM1. Aumento dell'offerta di servizi al territorio

= Obiettivo TM1 del PS di Ateneo

AZIONI	RESPONSABILITÀ
<ul style="list-style-type: none"> • Potenziare laboratori conto terzi aperti a enti e imprese • Potenziare iniziative di public engagement 	<ul style="list-style-type: none"> • Direttore • Responsabile Terza Missione, con il supporto del ReAQ • Segretaria Amministrativa

KPI.TM.1.	2024	2025	2026
KPI.TM.1.1 (= KPI.TM.1.2 PS Ateneo) Numero totale di attività di terza missione	n.a.	≥40	≥50

Fonte

KPI.TM.1.1 – IRIS Terza Missione

Obiettivo TM2. Valorizzare l'interdisciplinarità scientifica a servizio del territorio

AZIONI	RESPONSABILITÀ'
<ul style="list-style-type: none"> • Attivare collaborazioni con enti locali e imprese per affrontare bisogni complessi con approcci integrati. • Organizzare eventi di divulgazione interdisciplinare (festival della scienza, workshop tematici, citizen science). 	<ul style="list-style-type: none"> • Direttore • Responsabile Terza Missione, con il supporto del ReAQ • Segretaria Amministrativa

KPI.TM.2.	2024	2025	2026
KPI.TM.2.1 Numero di attività di Public Engagement	n.a.	10	≥20

Fonte

KPI.TM.1.1 – IRIS Terza Missione